

تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة

اعتماد تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة

تم تحديث واعتماد دليل تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة لجمعية كنف الخيرية
من مجلس إدارة الجمعية في جلسته الثالثة المنعقدة يوم الخميس
الأول من ذي الحجة 1443 هـ الموافق الثلاثين من يونيو 2022م



تحديد المخاطر :

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع أو جهة وحيدة كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين آخرين أو استثمارات وغيرها.

تقييم المخاطر :

تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

معالجة المخاطر :

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنسب الخيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وكجزء من معالجة المخاطر، ينبغي تحديد كيفية تنفيذ الخيار أو الخيارات المختارة.

م	نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى المخاطرة	مدى التأثير	معالجة المخاطرة	أسلوب التعامل
1	مالية	تعرض الجمعية لاشتباہ غسل الأموال	عالي	عالي	إلزام تطبيق سياسات مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال لذوي العلاقة بالجمعية.	إنهاء
2	مالية	تعارض المصالح	عالي	متوسط	تطبيق سياسة تعارض المصالح	تجنب
3	مالية	عدم وفاء الجمعية بالتزاماتها المالية	متوسط	متوسط	ضبط إدارة إيرادات الجمعية	معالجة
4	تقني	تعرض المنصة للتخريب أو الاختراق	عالي	عالي	وضع خطط علاجية عملية مع الشركة المختصة لمعالجة الثغرات المحتملة	معالجة
5	موارد بشرية	تسرب وخروج موظفي الجمعية	منخفض	متوسط	عمل نظام حوافز للموظفين.	معالجة
6	برنامج كنف	ضعف إدارة البرنامج	منخفض	متوسط	تطوير المنصة وتفعيل اللقاءات الدورية مع الجمعيات الشريكة	معالجة
7	بيئي	تلف الملفات بحريق أو غرق وغيره	منخفض	منخفض	استخدام الخزن الإلكتروني السحابي للبيانات وحفظ نسخ على أقراص متنقلة	معالجه